



รายงานบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 และทิศทางปี 2569

นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



แผนการปฏิบัติงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568



บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

แผนการปฏิบัติงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568

ที่	รายการ	ผู้รับผิดชอบ	แผน ดำเนินการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
				ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1	นำเสนอแผนปฏิบัติงานความเสี่ยงปี 2568 และผลการประเมินความเสี่ยงปี 2567 ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	Plan												
			Action												
2	ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงปี 2568	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง / ผู้จัดการ	Plan	1/2568			2/2568			3/2568			4/2568		
			Action												
3	หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนการจัดการ และควบคุมความเสี่ยง พร้อมเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับนำเสนอในที่ประชุม	หน่วยงานต่าง ๆ	Plan												
			Action												
4	หน่วยงานต่าง ๆ ทบทวนความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงประจำปี 2569	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	Plan												
			Action												

แผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีด้วยกัน 4 แผนงาน

- นำเสนอแผนปฏิบัติงานความเสี่ยง 2568 และผลการประเมินความเสี่ยงปี 2567 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ประชุมคณะทำงานความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงปี 2568
- หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงพร้อมเก็บรวบรวมข้อมูล สำหรับนำเสนอในที่ประชุม
- หน่วยงานต่าง ๆ ทบทวนความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงประจำปี 2569



ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568

การประชุม	วันที่	วาระสำคัญ
1/2568	4 กุมภาพันธ์ 2568	รายงานผลควบคุมความเสี่ยงไตรมาส 4/2567 นำเสนอแผนปี 2568 และผลประเมินความเสี่ยงหน่วยงาน
2/2568	22 เมษายน 2568	ติดตามและรายงานผลควบคุมความเสี่ยงไตรมาส 1/2568
3/2568	14 สิงหาคม 2568	รายงานผลควบคุมความเสี่ยงไตรมาส 2/2568 และนำเสนอคู่มือบริหารความเสี่ยงฉบับปรับปรุง (Rv.8)
4/2568	29 ตุลาคม 2568	ติดตามและรายงานผลควบคุมความเสี่ยงไตรมาส 3/2568

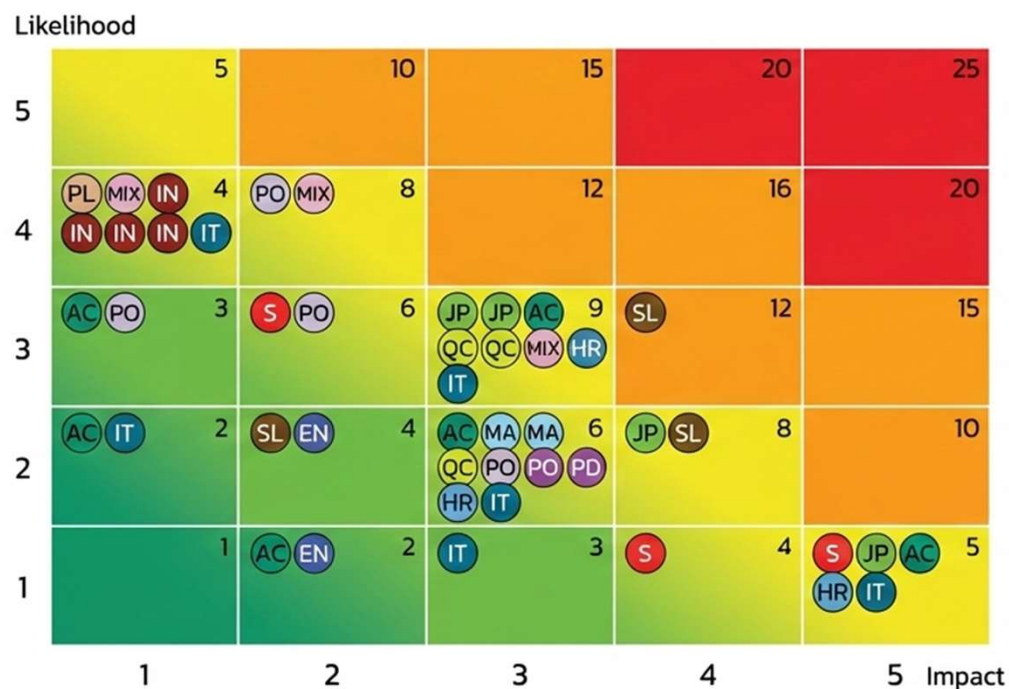
ประเด็นสำคัญ

- ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงครบ 4 ครั้ง
- รายงานผลทุกไตรมาส
- ปรับปรุง Risk Manual Rev.8 แล้ว
- ระบบกำกับดูแลมีความเข้มแข็งและต่อเนื่อง



ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568

รายงานบริหารความเสี่ยงประจำปี



S (Strategic) : 6 เรื่อง F (Finance) : 3 เรื่อง O (Operation) : 31 เรื่อง C (Compliance) : 3 เรื่อง

SL ขาย	3 เรื่อง	EN วิศวกรรม	2 เรื่อง
HR ทรัพยากรมนุษย์	3 เรื่อง	MA ซ่อมบำรุง	2 เรื่อง
JP จป.วิชาชีพ	4 เรื่อง	AC บัญชี-การเงิน	6 เรื่อง
IT IT	6 เรื่อง	IN คลังสินค้า	4 เรื่อง
QC QC	2 เรื่อง	PL วางแผน	1 เรื่อง
PD ผลิต	2 เรื่อง	MIX คอนกรีตผสมเสร็จ	3 เรื่อง
PO จัดซื้อ	4 เรื่อง	S บริหาร	3 เรื่อง

ความเสี่ยงระดับสูง

ฝ่ายขาย: 1 เรื่อง (ความเสี่ยงระดับสูง) : ยอดขายไม่ได้ตามเป้าหมายสาเหตุจากลูกค้ามีการชะลอการสั่งซื้อ

แผนปฏิบัติการ (Action Plan)





ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568

Strategic Risk



Financial Risk



Operational Risk



Compliance Risk



แผนปฏิบัติการงาน คณะทำงานความเสี่ยง ประจำปี 2569



นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



แผนการปฏิบัติงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2569



บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

แผนการปฏิบัติงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2569

ที่	รายการ	ผู้รับผิดชอบ	แผน ดำเนินการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
				ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1	นำเสนอแผนปฏิบัติงานความเสี่ยงปี 2569 และผลการประเมินความเสี่ยงปี 2568 ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	Plan												
			Action												
2	ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงปี 2569	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง / ผู้จัดการ	Plan	1/2569			2/2569			3/2569			4/2569		
			Action												
3	หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนการจัดการ และควบคุมความเสี่ยง พร้อมเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับนำเสนอในที่ประชุม	หน่วยงานต่าง ๆ	Plan												
			Action												
4	หน่วยงานต่าง ๆ ทบทวนความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงประจำปี 2570	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	Plan												
			Action												

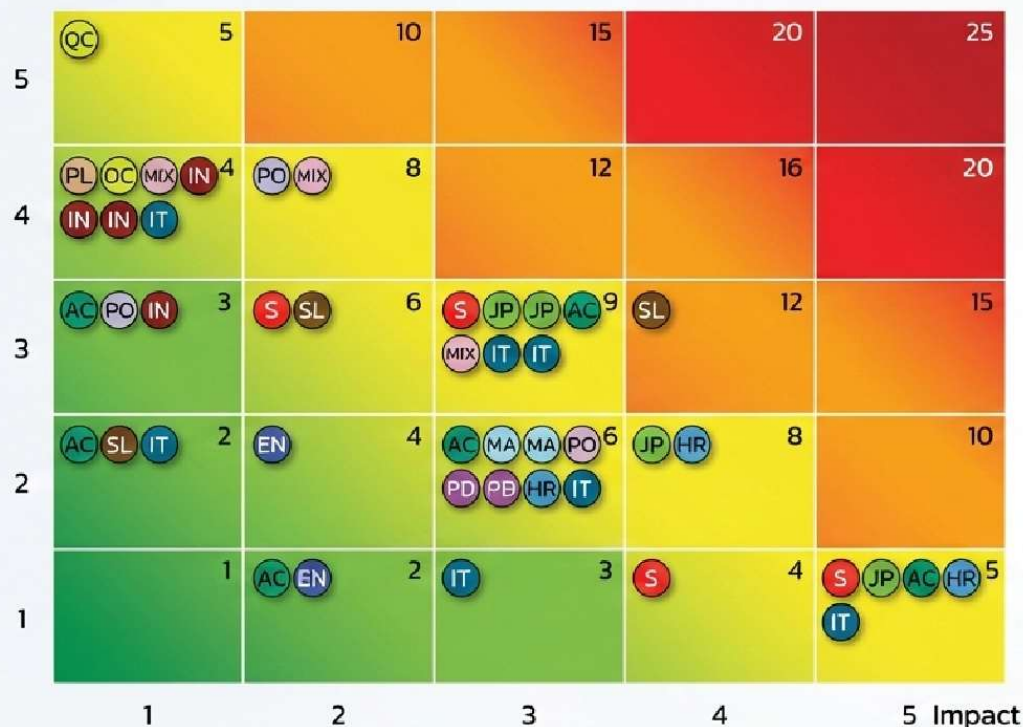
แผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีด้วยกัน 4 แผนงาน

- นำเสนอแผนปฏิบัติงานความเสี่ยง 2569 และผลการประเมินความเสี่ยงปี 2568 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ประชุมคณะทำงานความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงปี 2569
- หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงพร้อมเก็บรวบรวมข้อมูล สำหรับนำเสนอในที่ประชุม
- หน่วยงานต่าง ๆ ทบทวนความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงประจำปี 2570



ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2569

Likelihood



S (6) F (3) O (30) C (6)

S	บริหาร	4 เรื่อง	EN	วิศวกรรม	2 เรื่อง
JP	จป.วิชาชีพ	4 เรื่อง	PO	จัดซื้อ	3 เรื่อง
AC	บัญชี-การเงิน	6 เรื่อง	PD	ผลิต	2 เรื่อง
SL	ขาย	3 เรื่อง	MIX	คอนกรีตผสมเสร็จ	3 เรื่อง
MA	ซ่อมบำรุง	2 เรื่อง	IN	คลังสินค้า	4 เรื่อง
PL	วางแผน	1 เรื่อง	HR	ทรัพยากรมนุษย์	3 เรื่อง
QC	QA/QC	2 เรื่อง	IT	IT	7 เรื่อง

Total : 45

ฝ่ายขาย 1 เรื่อง (ความเสี่ยงระดับสูง) : ยอดขายไม่ได้ตามเป้าหมายสาเหตุจากลูกค้ามีการชะลอการสั่งซื้อ

คะแนน โอกาส ระดับ 3 : มีโอกาสเกิดขึ้น 6 เดือน ถึง 1 ปี ต่อครั้ง

คะแนน ผลกระทบระดับ 4 : มีรายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย 10 - 20%

***ฝ่ายขายจัดทำ Action Plan เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำการติดตามทุก 3 เดือน และจะประเมินความเสี่ยงอีกครั้ง



ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2569

Strategic Risk



Financial Risk



Operational Risk



Compliance Risk



E

nvironmental

- สิ่งแวดล้อม (น้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต, เสีย, ฟุ้ง)
- สภาพแวดล้อมในการทำงาน (ที่ไม่ปลอดภัย)
- การจัดการของเสีย (ของเสียจากกระบวนการผลิต, คอนกรีตผสมเสร็จ)



S

ocial

- ข้อร้องเรียนด้านคุณภาพ (ทำให้เสียชื่อเสียงของบริษัท)



G

overnance

- การให้สินบน และคอร์รัปชัน
 - พนักงานจัดซื้อสินทรัพย์จากผู้ขายเพื่อแลกกับการเลือกซื้อสินค้า
 - ผู้รับเหมาหรือนายหน้าจ่ายสินบนให้เจ้าหน้าที่รัฐแทนบริษัท
 - การรับของขวัญ / สิ่งของรับรองแทนค่า
 - - ค่าใช้จ่ายแพง / เงินสด
- การจ้างแรงงานที่ผิดกฎหมาย

